

Pré-construção Case MASP

REALIZAÇÃO



**SINDUS
CON SP**



PATROCÍNIO



Atlas Schindler



MARKO

roll-on



FF Solutions **AUTODESK**
Platinum Partner

Mini CV



MIRIAM ELWING

GERENTE DE PROJETOS E ARQUITETURA DO MASP

Arquiteta e Urbanista graduada pela Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo em 1986, com mestrado em Estruturas Ambientais Urbanas pela mesma instituição em 2001. Gerente de Projetos acreditada pelo Project Management Institute em 2013

Foi colaboradora dos escritórios Paulo Mendes da Rocha e Foster and Partners do Brasil.

É gerente de Projetos e Arquitetura do MASP- Museu de Arte Assis Chateaubriand desde 2016, responsável pelas intervenções de restauro e adequação do edifício MASP Lina e pelo gerenciamento de projetos do novo edifício MASP Pietro e da interligação entre as duas edificações.

Mini CV



MARTIN CORULLON

SÓCIO DIRETOR METRO ARQUITETOS ASSOCIADOS

Arquiteto e Urbanista e Mestre pela faculdade de arquitetura e urbanismo da Universidade de S. Paulo – FAUUSP. Em 2000 funda o escritório METRO ARQUITETOS ASSOCIADOS. Desde 1994 colaborou frequentemente com o arq. Paulo Mendes da Rocha [Pritzker Prize 2006], com quem realizou projetos de grande porte, entre eles o Cais das Artes, museu e teatro em Vitória - ES. Entre os anos de 2008 e 2009 trabalhou no escritório Foster+Partners, em Londres. Foi eleito membro do Conselho de Arquitetura e Urbanismo, CAU/SP para os anos de 2018 a 2020.

Mini CV



ROBERTO PAIVA

DIRETOR DE ENGENHARIA & NEGÓCIOS

Engenheiro Civil graduado pelo Mackenzie em 1986, com pós-graduação pela Escola de Administração pela mesma instituição em 1991 e MBA pelo Insper em 2010.

Atua há mais de 25 anos como Diretor Executivo em construtoras de grandes obras comerciais.

HISTÓRICO

Case MASP

- 1950/1958 Dumont Adams – construção do edifício residencial
- 2005 - Compra pela VIVO para cessão ao MASP
- 2010 a 2013 – Construção parcial do novo edifício MASP
- 2018 – Aprovação de projeto modificativo de reforma
- 2019- Início do projeto do novo edifício Pietro
- 2021 a 2025- execução de obra do novo edifício Pietro
- 2025- previsão de término de obra do túnel de interligação



PREMISSAS

Case MASP

- MASP Lina e Pietro passam a funcionar como um conjunto único, interligado pelo túnel
- MASP Pietro responde a demandas de difícil endereçamento no edifício sede: docas de recebimento de obras, andares de restauro e escola mais generosas, sistema de ar condicionado para atender a ambos os edifícios
- Aumento de 70% de áreas expositivas
- Novo edifício deve conversar com a arquitetura do edifício sede, sem interferir ou “competir” com esta arquitetura
- Retrofit da estrutura executada do projeto original, para manter o direito de construção de 4 vezes a área do terreno
- Execução de obras sem interrupção do funcionamento do edifício sede e sem comprometer a experiência do visitante

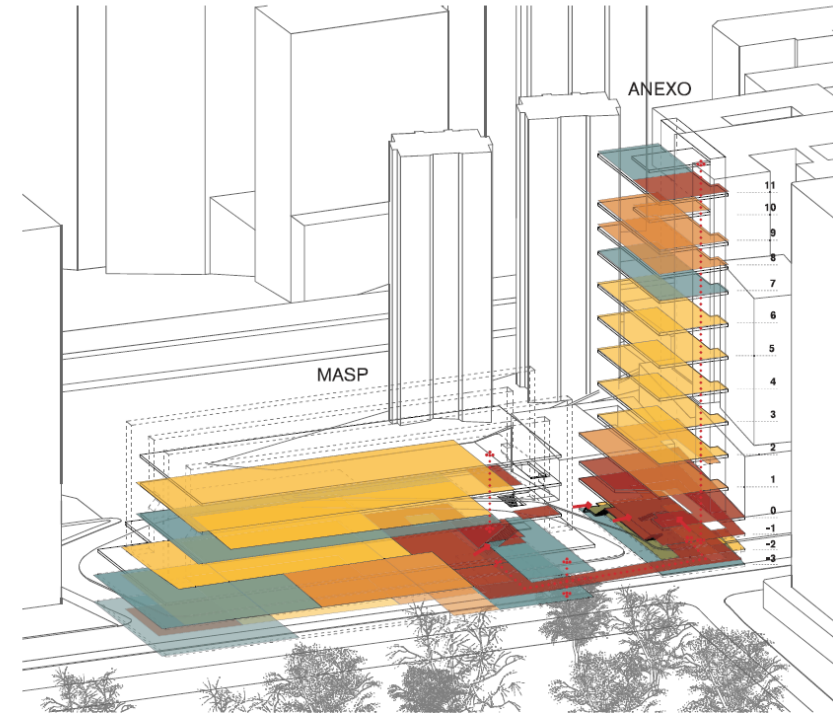


PREMISSAS

Case MASP

- Atendimento a NFPA para favorecer apólices de seguro
- Sistemas de ar condicionado e segurança patrimonial de alta eficiência para favorecer empréstimos internacionais
- Iluminação expositiva de alta eficiência
- Projeto desenvolvido dentro de critérios de sustentabilidade, sensores de luminosidade, torneiras aeradas, regulação de tomada de ar para ar condicionado, iluminação LED, descarte controlado de resíduos, etc.
- Certificação LEED prata

máquinas	11
mirante	10
galeria 7 - multiuso	9
galeria 7 - multiuso	8
escola MASP	7
laboratório conservação	6
galeria 6	5
galeria 5	4
galeria 4	3
galeria 3	2
galeria 2	1
galeria 1 - multiuso	0
exposições	-1
depósitos - área de serviço	-2
exposições	-3
workshop	-4
biblioteca	-5
depósitos - área de serviço	-6
depósitos - área de serviço	-7

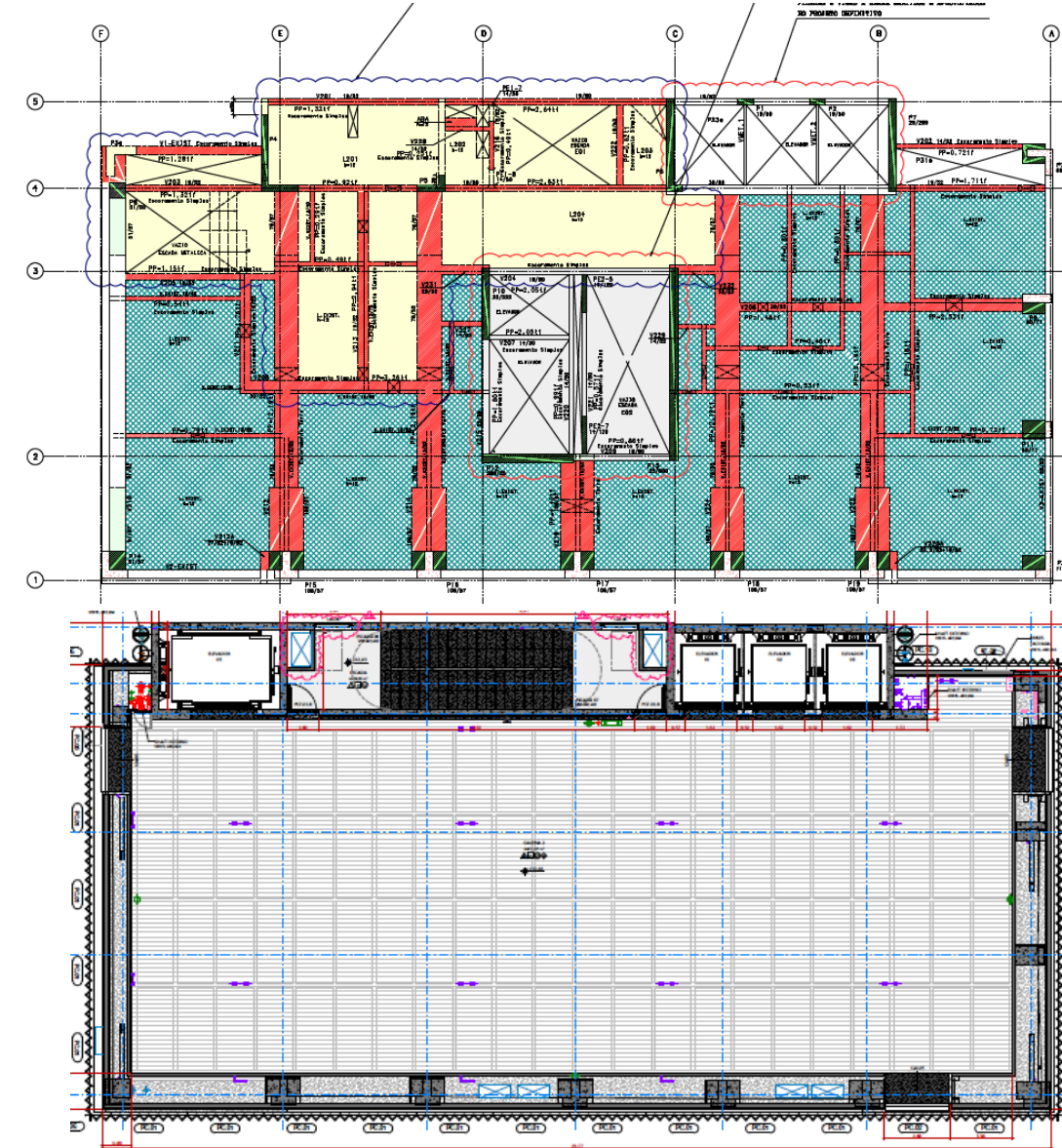


DESAFIOS

Case MASP

Edifício Pietro

- Elaboração de programa para atender ao crescimento da visitação e atividades do MASP
- Estabelecimento de estrutura gerencial/ técnica para tomada e validação de decisões pela instituição
- Gerenciamento técnico/ financeiro de 65 empresas/ consultores de projeto
- Desafios técnicos de obra de retrofit de estrutura existente mudança do core central para core lateral
- Limitação na sobrecarga da fundação e impossibilidade de execução de novas estacas/ blocos(acréscimo de apenas 3 estacas)- solução de fachada em alumínio e estrutura metálica
- Surpresas ao longo do processo quanto à qualidade da estrutura de concreto existente

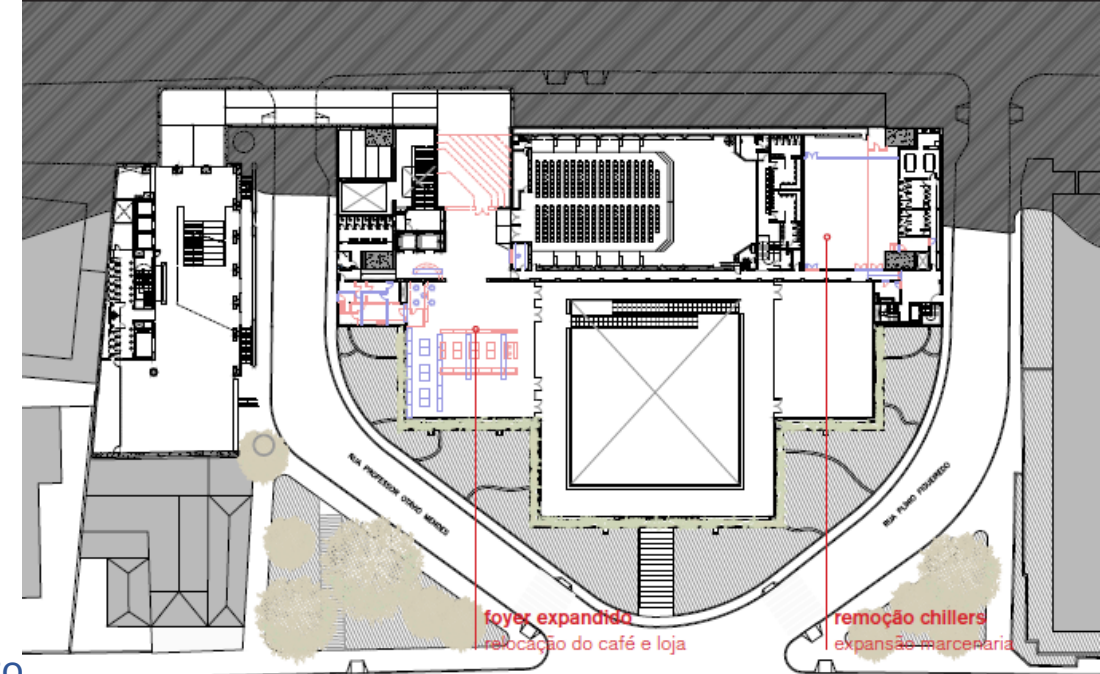


DESAFIOS

Case MASP

Túnel

- Realocação de infraestruturas da calçada da Paulista e demolição de tubulações e caixas de concessionárias para execução do túnel.
- Manutenção do fluxo de pedestres durante a obra do túnel
- Negociação com diversas instâncias de poder público para aprovação da cessão da área e realocação de redes e demolição do pequeno auditório do MASP
- Mudança de sistema executivo ao longo do desenvolvimento do projeto – de escavação em vala aberta para escavação invertida



PLANEJAMENTO EXECUTIVO

Case MASP





SINDUS
CON SP



SINDUS
CON SP

MAIS AGRADECIMENTO AOS DOUTORES QUE TORNARAM POSSÍVEL A REALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO

DENISE AGUIAR ALVAREZ
MARCO ADOLFO AMARO E KSE
RUBENS E MÔNICA SILVEIRA MELLO
LINA MARIA AGUIAR DE MEMORIAM
CLEUSA CARFINKEL
CARLOS FRANCISCO REIS DE SOUZA E FAMÍLIA
NADIA FORTIN
RUBENS E MÔNICA SILVEIRA MELLO
LINA MARIA AGUIAR DE MEMORIAM
CLEUSA CARFINKEL
CARLOS FRANCISCO REIS DE SOUZA E FAMÍLIA
NADIA FORTIN
RUBENS E MÔNICA SILVEIRA MELLO



SINDUS
CON SP



SINDUS
CON SP



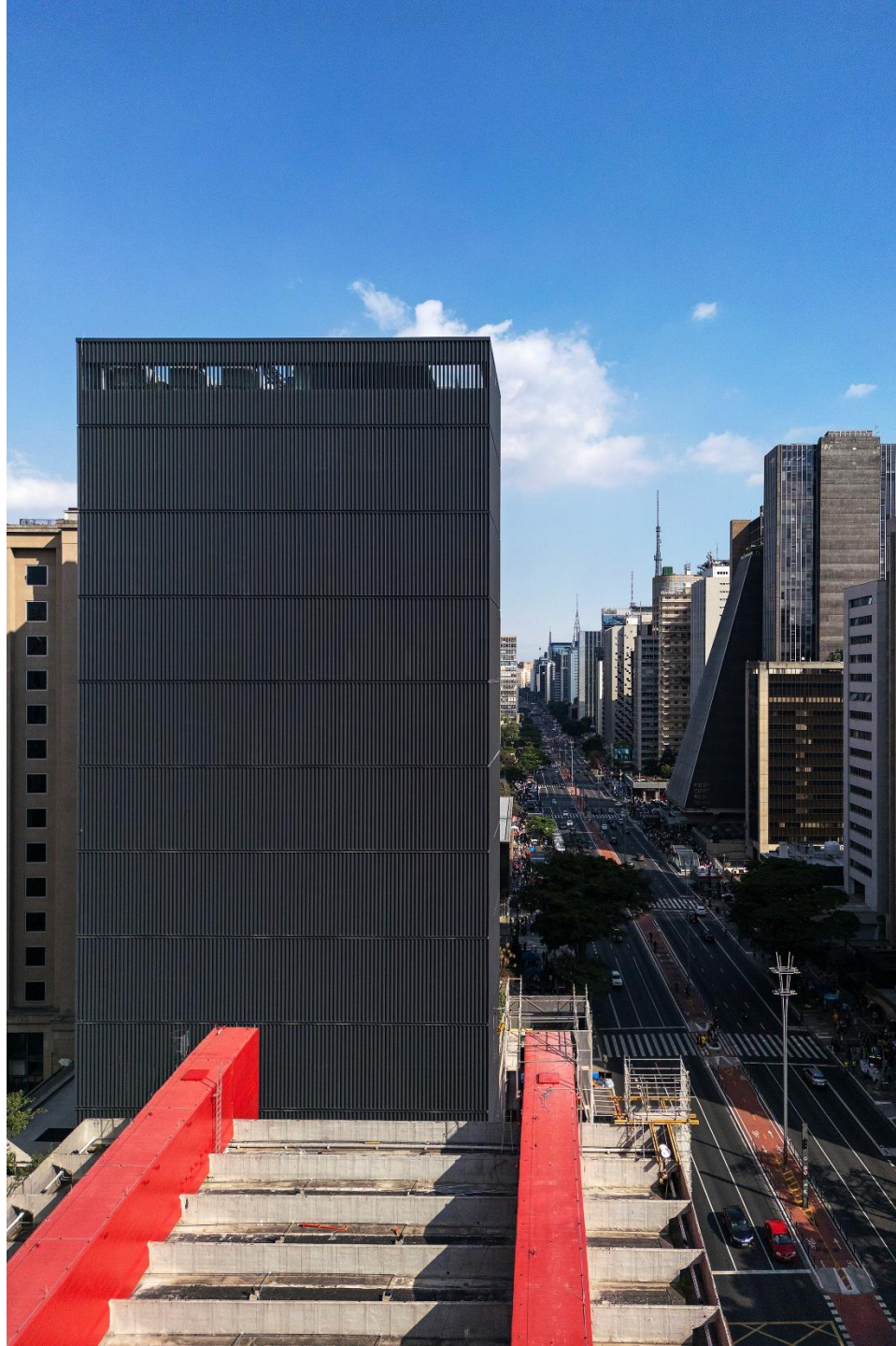
SINDUS
CON SP



SINDUS
CON SP



SINDUS
CON SP



SINDUS
CON SP



<https://www.youtube.com/watch?v=LPn7fWfwroc>



SINDUS
CON SP

PRÉ-CONSTRUÇÃO

Case MASP

PRÉ-CONSTRUÇÃO

Benefícios no case MASP

- Pré-construção:
 - 4 meses (projeto básico) +
 - 3 meses (projeto executivo)
 - Início durante a pandemia
- Estudos de engenharia para customização de materiais exclusivos:
 - Desenvolvimento de solução para fachada, em “pele metálica” (chapa ondulada perfurada)
 - Definição em *mockup* dos materiais de acabamento aplicados na obra



PRÉ-CONSTRUÇÃO

Benefícios no case MASP

- Planejamento construtivo:
 - Recuperação da estrutura existente, transformando em estrutura mista metálica x concreto armado existente com reforços
 - Sequenciamento da obra: demolição controlada vs estrutura metálica
- Construtora é responsável pelo acompanhamento e gestão das atividades de legalização
- Acompanhamento *open book* das tendências de orçamento da obra
- Controle do escopo *just in time* com o desenvolvimento do Projeto



PRÉ-CONSTRUÇÃO

Aprendizados no case MASP

- Transição e transmissão do conhecimento da equipe de engenharia (fase de pré-construção) para a equipe de produção (fase de construção)

